

Astem S.p.A.

Budget 2025

14-15-16 luglio 2025

Assemblea dei soci

Conto Economico – Consolidato

Conto economico (€/k)	2022A	2023A	2024PC	2025B
Ricavi BU Calore	2.647	2.062	1.858	1.831
Ricavi BU Verde	723	752	713	738
Ricavi BU Tributi	344	438	461	392
Ricavi BU Affitti	785	780	824	813
Ricavi BU Cimiteri	-	-	26	-
Ricavi BU Teatro	-	-	-	578
Altri ricavi	338	317	289	391
Ricavi totali	4.836	4.348	4.171	4.742
Crescita annua %	n.d.	(10,1%)	(4,1%)	13,7%
Materie Prime	(1.780)	(1.065)	(1.050)	(1.049)
Costi per Servizi (diretti)	(539)	(568)	(488)	(858)
Altre spese dirette	(1)	(2)	(2)	(2)
Costi diretti	(2.320)	(1.636)	(1.540)	(1.908)
Costi diretti %	(48,0%)	(37,6%)	(36,9%)	(40,2%)
Primo Margine	2.517	2.712	2.632	2.834
Primo Margine %	52,0%	62,4%	63,1%	59,8%
Costi per Servizi (indiretti)	(482)	(467)	(522)	(724)
Godimento beni di terzi	(1)	(0)	(3)	(5)
Oneri diversi di gestione	(166)	(164)	(166)	(164)
Costi indiretti	(648)	(631)	(692)	(893)
Costi indiretti %	(13,4%)	(14,5%)	(16,6%)	(18,8%)
Valore Aggiunto	1.868	2.081	1.940	1.940
Valore Aggiunto %	38,6%	47,9%	46,5%	40,9%
Costo del Personale	(1.093)	(1.143)	(1.230)	(1.453)
Costi diretti %	(22,6%)	(26,3%)	(29,5%)	(30,6%)
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	775	938	710	487
EBITDA Margin %	16,0%	21,6%	17,0%	10,3%
Ammortamenti immateriali	(73)	(84)	(81)	(88)
Ammortamenti materiali	(582)	(589)	(609)	(644)
Svalutazioni	-	-	-	-
Ammortamenti e svalutazioni	(655)	(673)	(691)	(732)
EBIT	120	266	19	(244)
EBIT Margin %	2,5%	6,1%	0,5%	(5,2%)
Gestione finanziaria	(157)	(302)	(137)	(105)
Dividendi	1.343	1.343	1.360	1.349
Sopravvenienze attive e passive	29	42	27	-
EBT	1.335	1.349	1.269	999
% on Total Revenues	27,6%	31,0%	30,4%	21,1%
Imposte	(15)	(10)	7	(26)
Net income (Loss)	1.320	1.340	1.276	973
% on Total Revenues	27,3%	30,8%	30,6%	20,5%

Stato patrimoniale – Consolidato

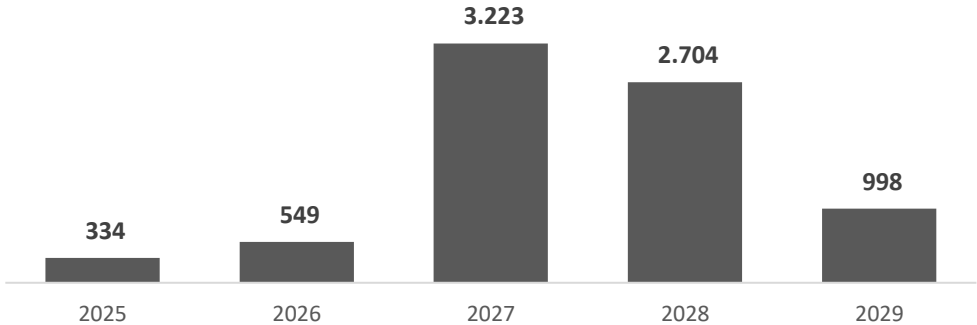
Stato patrimoniale (€/k)	2022A	2023A	2024PC	2025B
Immobilizzazioni immateriali	484	542	528	550
Immobilizzazioni materiali	8.996	8.830	8.269	8.145
Immobilizzazioni finanziarie	6.577	6.577	6.577	6.578
Crediti finanziari immobilizzati	388	97	2	2
Totale Immobilizzazioni	16.445	16.046	15.377	15.275
Magazzino	8.991	8.991	8.991	8.991
Crediti commerciali	652	566	517	579
Debiti commerciali	(1.336)	(1.142)	(748)	(712)
Capitale Circolante Commerciale	8.307	8.416	8.760	8.859
Crediti vs imprese controllate e collegate	75	74	60	60
Crediti vs imprese controllanti	1.111	1.320	1.487	1.487
Crediti tributari e previdenziali	539	525	555	563
Crediti verso altri	25	117	76	76
Ratei e risconti attivi	128	34	40	46
Debiti vs imprese controllate e collegate	(9)	(8)	(6)	(6)
Debiti verso controllanti	(899)	(1.422)	(1.340)	(1.139)
Debiti tributari e previdenziali	(78)	(82)	(86)	(127)
Debiti verso altri	(113)	(127)	(137)	(137)
Ratei e risconti passivi	(63)	(59)	(47)	(47)
Cassa destinata	758	1.085	1.142	971
Altre attività e passività correnti	1.473	1.458	1.744	1.747
Capitale Circolante netto	9.781	9.874	10.504	10.606
Fondo TFR	(64)	(68)	(35)	(190)
Fondi per rischi ed oneri	(98)	(76)	(76)	(109)
Fondo Premungas	(308)	(300)	(291)	(283)
Fondo TFR e altri fondi	(470)	(444)	(403)	(582)
Capitale Investito Netto	25.756	25.476	25.478	25.298
Patrimonio Netto	30.543	31.169	31.641	31.824
Debiti verso Banche	1.996	1.664	1.320	961
Debiti verso Soci	5.700	5.300	5.300	5.300
Immobilizzazioni finanziarie (A2A)	(11.234)	(11.234)	(11.234)	(11.234)
Disponibilità liquide	(1.249)	(1.424)	(1.549)	(1.553)
Posizione finanziaria netta	(4.787)	(5.693)	(6.163)	(6.526)
Fonti	25.756	25.476	25.478	25.298

Dettaglio CapEx Cimiteri e Astem Stand-Alone

CapEx di Sviluppo – Cimiteri	2025	2026	2027	2028	2029	TOT
CapEx – Immateriali	107	46	97	87	57	394
CapEx – Spese di progettazione	227	164	269	279	90	1.030
CapEx – Votive	-	-	188	188	-	375
CaPex - Edili	-	-	232	464	851	1.548
CapEx – Impiantistici	-	299	2.436	1.686	-	4.422
CapEx – Revamping *	-	-	-	-	-	-
CapEx – Altro	-	40	-	-	-	40
CapEx Totali - Cimiteri	334	549	3.223	2.704	998	7.809

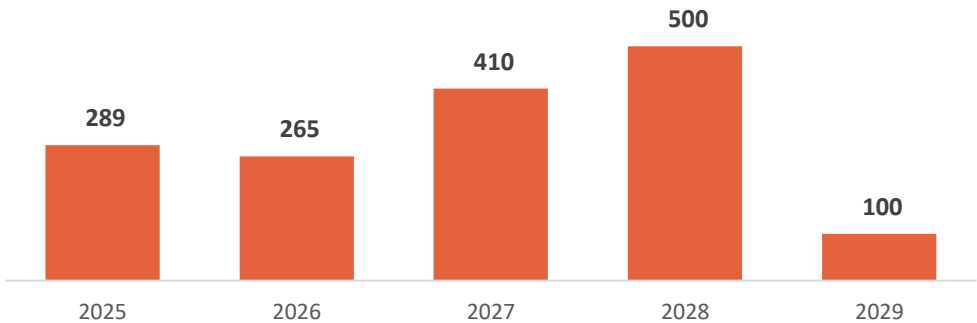
*Investimento previsto per il 2043 pari a 867 mila Euro

CapEx Cimiteri



CapEx di Sviluppo – Astem	2025	2026	2027	2028	2029	TOT
CapEx – Manut. Strada vecchia cremonese	10	50	100	-	-	160
CapEx – Manut. Viale Dante (grate)	10	100	-	-	-	110
CapEx – Manut. Viale Dante (porta)	5	-	-	-	-	5
CaPex – Manut. Straord. INPS (caldaia)	220	115	10	-	-	345
CapEx – Manut. Straord. INPS (rifacimento)	-	-	300	500	100	900
CapEx – Uffici	42	-	-	-	-	42
CapEx – Uffici (sede)	2	-	-	-	-	2
CapEx Totali - Astem	289	265	410	500	100	1.564

CapEx Astem



	2025	2026	2027	2028	2029	TOT
CapEx Totali	623	814	3.633	3.204	1.098	9.373



Astem S.p.A.
Viale Dante Alighieri, 2
26900 Lodi, Italy
www.astemodi.it